

# 經濟共榮圈：五大條件缺一不成

鄭宏泰 陸觀豪

近日城中熱話，當推「顏色經濟圈」，不過一如政見之爭，只是各說各話。究其根源，是修訂逃犯法例鬧出大風波，觸發不同政見對弈，曠日持久且變本加厲。近半年來，困局僵持不下，非建制陣營萌生「黃色經濟圈」念頭作進一步抵制，謀擺脫傳統掣肘，壯大自身力量，卻一知半解，易弄巧成拙。

古今中外，金融貿易經濟共榮圈不勝枚舉，金像獎電影《目擊證人》(Witness)，故事背景之原教阿米什族(Amish)社區，是典型實例。劇情講述寡婦攜同8歲兒子出城探親，途經費城中轉鐵路站候車，兒子在男廁目睹槍殺案，也是唯一證人，藏身廁格而避過一劫。偵辦刑警——影帝夏理遜福(Harrison Ford)飾——茫無頭緒，直至證人偶然認出兇兇竟是同僚，且剛獲嘉獎。死者是臥底警員，事關重大，刑警向總長請示，奉命暫需保密，等候發落。誰料刑警隨即遭伏擊，身受重傷，醒覺上司同流合污，提示夥伴將證人身份從檔案移除，以策安全。刑警本人負傷駕車護送母子返家鄉，免遭滅口，抵步時不支暈倒。

## 阿米什族群特色

阿米什族人是基督新教重洗派門諾會(Alsatian Anabaptist Mennonites)信徒，崇尚簡樸生活，排斥現代設施科技，男耕女織自力更生，幾乎與外界隔絕。情勢險峻，寡婦力排眾議，破例收容刑警療傷，避免洩漏行蹤，招來殺身之禍，也報答捨命相救之恩。

道高一尺、魔高一丈，奸警廣布線眼拿人。刑警康復後喬裝與族人結伴出城，惟打探情報不果，反得悉夥伴遇難身亡，孤立無援。不料同行遭流氓欺凌，刑警被迫還擊自衛，抵觸阿米什族習俗信念，而暴露身份行蹤。奸警翌日聞風掩至，搜捕刑警及證人滅口。族人摒棄前嫌，同仇敵愾，共禦外侮。最終邪不勝正，奸警一網成擒。刑警功成身退，返回費城繼續執勤，除暴安良。



■當前所謂「顏色經濟圈」只以政見掛帥，又對非其圈內採取攻擊破壞的暴力手段，難成氣候。  
(彭博資料圖片)

原教阿米什族發源於瑞士，16世紀教派分家，自立門戶。19世紀渡洋移居新大陸，初期聚居賓夕法尼亞州，沿用德語為母語，自成一隅。時至今天已散居美加東部，尤其俄亥俄州、印第安納州、紐約州、安大略省等地，約30萬人口，習俗文化大同小異。總括而言，重視宗教侍奉、和平共處、家庭族群、信仰團契、親情友情等，不尚暴力、不得從軍、不事政治等，淡薄名利，生活安逸，與世無爭。團體利益高於個人得失、協商合作重於爭名逐利、心靈慰藉大於物質追求。

受禮教及價值觀重重約束，世代務農畜牧為生，承襲傳統簡樸田園生活，自力更生，無慾無求，實際自成經濟共榮圈，與外界交往有限。不追隨科技發展，與時代進步無緣，彷彿時光倒流社區凍齡；即使最開通族群，也只限簡單機械農具輔助，提高生產力；及基本家居洗滌設施，保持清潔衛生。

綜合阿米什族群特色，金融經濟共榮圈成敗，須具備先天條件後天堅持，缺一不成。一、須有核心信念，族群以基督信仰為經，教義為緯。二、須有共識約束行為，族群以簡約生活為綱，反璞歸真為領。三、須有互諒互讓精神，族群以集體利害為先，個人得失為後。四、須自力更生，族群以自給自足為本，不假外求。五、須自成一隅，族群物質需求低，與外界交往局限於必須之接觸。

在國際層面，有昔日大英帝國為鑑。維多利亞女王朝代橫跨18及19世紀，國

力舉世無雙，屬土遍及全球，號稱「日不落之國」。帝國坐擁三級產業，幾乎自給自足，計有澳洲煤礦、加拿大木材、馬來亞橡膠及錫礦、印度茶葉及棉花，非洲金石礦產等數不勝數。帝國本土工業科技發達，英格蘭綿紡製衣、蘇格蘭造船等，領導群雄，行銷全球。原料需求殷切，龐大屬土網絡，相得益彰。

## 金融經濟共榮圈

帝國之內互通有無為先，盡量不假外求。屬土輸出原料往帝國，賺取英鎊外匯，用作儲備發行本地貨幣，英鎊回流倫敦國庫，循環流轉，構成英鎊本位外匯制度，也是聯繫匯率制度鼻祖。昔日英鎊是公認環球結算儲備貨幣，與黃金看齊，地位好比今日美元。簡而言之，全盛時期之大英帝國，乃環球金融經濟共榮圈，關係密切同舟共濟，較阿米什族群共榮圈過之而無不及。

在國家層面，有日本總合商社(Sogo Shosha)及企業間組織(Keiretsu)實例。前身是戰前財閥(Zaibatsu)，以家族母公司為首，下有子公司分工合作，另有子銀行統籌財政，各司其職各如其分。四大財閥歷史悠久，最早可追溯至江戶幕府年代，與軍政界淵源深厚，是大日本帝國政治經濟支柱。其中三井家族(Mitsui)與立憲政友會及陸軍交往頻繁，三菱家族(Mitsubishi)與立憲民政黨及海軍關係密切。住友(Sumitomo)及安田(Yasuda)家族也舉足輕重，戰時掌控國家經貿工業

金融命脈。

日本戰敗投降，推行新政，解散財閥，重組為合縱總合商社及連橫企業間組織。戰後十大總合商社(安宅、伊藤忠、兼松、岩井、丸紅、三井、三菱、日綿、住友、豐田)擺脫家族色彩，各營其業，集供應鏈、生產鏈、分銷鏈於一身，構成合縱集團。六大企業連橫組織，以大銀行(第一勸業、芙蓉、三井、三菱、三和、住友)為重心，乃商社企業聯盟，而且交叉股權是常態，業務多元，同舟共濟。戰後日本復元迅速，創下經貿奇蹟，合縱連橫金融經濟共榮圈功不可沒。

## 地方層面的實例

在地方層面，有香港上海滙豐銀行及東亞銀行實例。晚清海上絲路貿易蓬勃，東西方押匯外匯鏈(連結倫敦、孟買、上海)利潤豐厚，向由英商皇家特許銀行專營，其中印度新金山中國滙理銀行(即渣打銀行)(The Chartered Bank of India, Australia and China)及印度倫敦中國滙理銀行(即有利銀行)(The Mercantile Bank of India, London and China)，幾乎壟斷整條資金鏈。

香港跟隨英國頒布《公司條例》，合股公司依例註冊為立案法團，股東責任有限。洋商坐言起行，在1865年集資創辦香港上海滙豐銀行(The Hongkong and Shanghai Banking Corporation)，既打破英資銀行壟斷，又利便南北地區貿易(日本至澳大利亞)，鞏固香港為遠東商貿樞紐，一舉數得而競力強。牽頭人是英商鐵行輪船(P & O Steamship)，其他創辦股東，皆一時俊彥，獨欠怡和洋行(Jardine Matheson)，皆因兼營押匯外匯，也與專營銀行合縱連橫。換言之，地方金融貿易共榮圈，同舟共濟，互惠互利；同道陌路，親疏有別。

半世紀後，滙豐銀行傲視同儕，啟發本地華商翹楚效尤，集資於1919年成立東亞銀行，打破西洋銀行壟斷，乃異曲同工。畫龍點睛，《招股簡章》，毫不諱言另起爐灶，以其人之道還治其人之身，分庭抗禮。牽頭人乃簡東浦及李冠春、李子芳昆仲。其他股商有簡英浦、龐偉廷、周壽

臣、黃潤棠、莫晴江、陳澄石等六位，志同道合，實力雄厚。彼等生意涵蓋各業，連橫工業(煙草)貿易(南北行及金山莊)與金融(銀號及錢莊)，形成龐大財經商業網絡，業務遍及內地、日本、印尼、泰國、越南、菲律賓等地。

時勢造英雄，金融經濟共榮圈無不成就幾許，也敵不過時代變遷。經歷兩次大戰，英國元氣大傷，風光不再。二次大戰更是轉捩點，屬土紛紛獨立，美元異軍突起，取代英鎊之國際地位。大英帝國共榮圈，也無以為繼，跟隨英鎊外匯區解散而消失。香港戰後重光，遇上地緣政治巨變，華洋貿易一落千丈，經濟轉型出口求存，華洋金融貿易共榮圈式微。滙豐銀行趁勢轉型，立足香港，放眼歐亞美，成績斐然。反觀東亞銀行內外交困，錯失時機，後起之秀恒生銀行迎頭趕上，取代華資銀行界的龍頭地位，共榮圈無疾而終。國際貨幣改制浮動匯率，日本故步自封，處處被動。八十年代日圓連年升值，官民進退失據。內外衝擊下，總合商社及重心銀行重整合併求存，企業間組織面目全非，共榮圈支離破碎，名存實亡。

## 趙括式紙上談兵

總結歷史，汲取經驗，金融經濟共榮圈有賴天時地利人和。當前所謂「顏色經濟圈」只以政見掛帥，又對非其圈內採取攻擊破壞的暴力手段，而非源於本身較為突出的競爭力或生產力，五大條件勉強只得其中一些而已，自然難成氣候。更不用說各項生產要素糾纏複雜，資本背景又你中有我難分，而當前香港及國際環境又已時移世易，形勢比人弱，即使頑固保守之阿米什族，也面對現實，妥協求存。

一句話，「顏色經濟圈」既無助香港社會走出困境，又進一步激化內部矛盾和分裂，尤其削弱過去賴以生存的整體競爭力，如此趙括式的紙上談兵，恐怕只會招來惡果。

鄭宏泰為香港中文大學香港亞太研究所研究總監、全球中國研究計劃聯合召集人、社會與政治發展研究中心聯席主任；陸觀豪為退休銀行家、香港亞太研究所名譽研究員、工商管理學院客座教授