

國家十二五規劃下物流業中小企 面對的挑戰、機遇與應對策略

為香港物流業中小企尋找生存之路
從電子商貿平台中獲取機遇

2013年8月23日

主辦機構：
香港工業總會
運輸與物流業協會

執行機構：
香港中文大學香港亞太研究所
城市與區域發展研究中心

資助機構：
工業貿易署
「中小企業發展支援基金」撥款資助

主動應變

尋求革新

▶ 坐失良機

▶ 窮則變，變則通

變化中的
物流產業

審視定位
提升能力

重點建議闡述

變化中的物流產業

▶ 環球經貿轉變

貨量...

貨值...

要求...

空間佈局...

變化中的物流產業

▶ 區域經貿環境與關係

今天國家的經濟、生產、市民消費...

今天香港的功能、與珠三角的關係...

變化中的物流產業

▶ 產業演化

賴以成功的...

...在成功的基礎上演變...

變化中的
物流產業

審視定位
提升能力

重點建議闡述

科技應用困難

缺乏跨界上下游合作夥伴的認可及配合

科技更新成本高昂

可靠性與安全性隱憂

市場上缺乏適合中小企業的產品

企業自身意願、知識和技能不足

基本情況：本港物流業中小企科技應用水平相對落後、
欠缺應用/更新意欲和支援

科技應用解決建議

困難	中小企業如何應對	政府/協會如何協助
缺乏跨界上下游合作夥伴的認可及配合	<ul style="list-style-type: none">• 做好準備迎接改變	<ul style="list-style-type: none">• 加強與內地單位（例如海關、經信）合作，共同推動產業升級
科技更新成本高昂	<ul style="list-style-type: none">• 向政府申請相關資助• 與大學合作研發	<ul style="list-style-type: none">• 業界和研究界通過技術升級降低成本
可靠性與安全性隱憂	<ul style="list-style-type: none">• 多渠道加強相關認識	<ul style="list-style-type: none">• 政府推動網絡可靠性與安全性升級，消除業界憂慮
市場上缺乏適合中小企業的產品	<ul style="list-style-type: none">• 主動尋找伙伴協助、互動優化現成產品	<ul style="list-style-type: none">• 政府、協會、科技服務提供者與中小企業合作研發適合的產品
企業自身意願、知識和技能不足	<ul style="list-style-type: none">• 加強相關認識：參加資訊科技培訓課程	<ul style="list-style-type: none">• 商會、協會和政府多做推廣教育，消除認知誤區

營運困難

業務比較傳統、單一

成本上升，邊際利潤減少

缺乏現代管理和營運技巧

貨源北移，生意額減少

人員短缺

現行政策不利中小企經營

當前情況：內外夾擊，務必盡快尋求革新和突破

營運解決建議

困難	中小企業如何應對	政府/協會如何協助
業務比較傳統、單一	<ul style="list-style-type: none"> •組成聯盟：業務互補、擴大市場；分擔成本、共享資源、提高議價能力、減少惡性競爭 •轉移部份業務到成本低的國內或東南亞城市 	<ul style="list-style-type: none"> •創造現代物流發展環境、基本扶持措施
成本上升邊際利潤減少		<ul style="list-style-type: none"> •優化營商環境 •打造香港飛地
缺乏現代管理和營運技巧	<ul style="list-style-type: none"> •進修、參考、交流 	<ul style="list-style-type: none"> •教育機構、商會開辦相關課程、座談會等
貨源北移生意減少	<ul style="list-style-type: none"> •通過代理和內地分公司遙控處理從國內直接出口的貨物 •開發新興市場，發揮香港經驗與貿易優勢 	<ul style="list-style-type: none"> •創造現代物流(傳統和新興業務)發展環境
人員短缺	<ul style="list-style-type: none"> •招聘：與教育機構合作，改善行業形象 •培訓：內外培訓增進員工全方位技能 •留住人才：增強歸屬感，提供精神與物質獎勵 	<ul style="list-style-type: none"> •長遠產業(發展前景)及人才政策 •短期應急措施
現行政策不利中小企經營	<ul style="list-style-type: none"> •應視之為變革的契機 	<ul style="list-style-type: none"> •行業協會提出/反映/溝通 •產業發展協調小組

變化中的
物流產業

審視定位
提升能力

重點建議闡述

可持續發展四大板塊



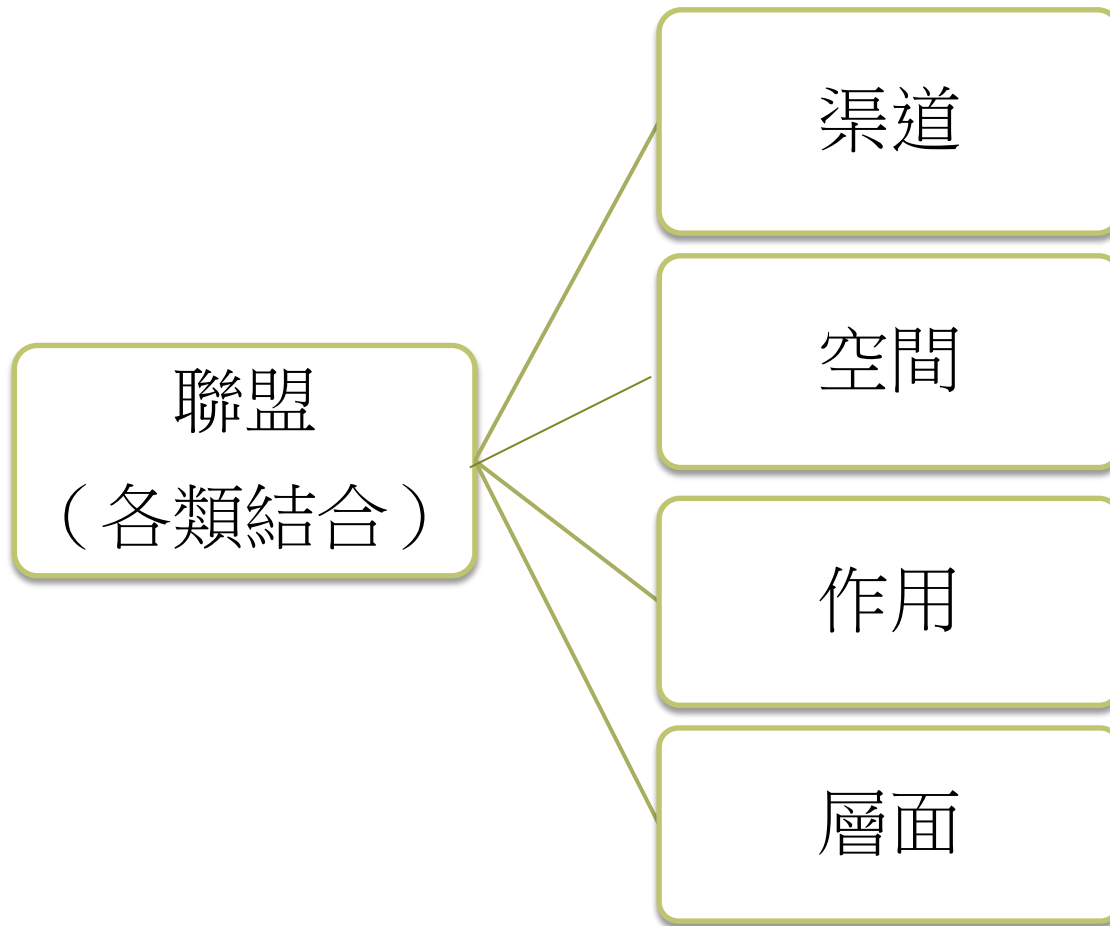
重點建議闡述

聯盟

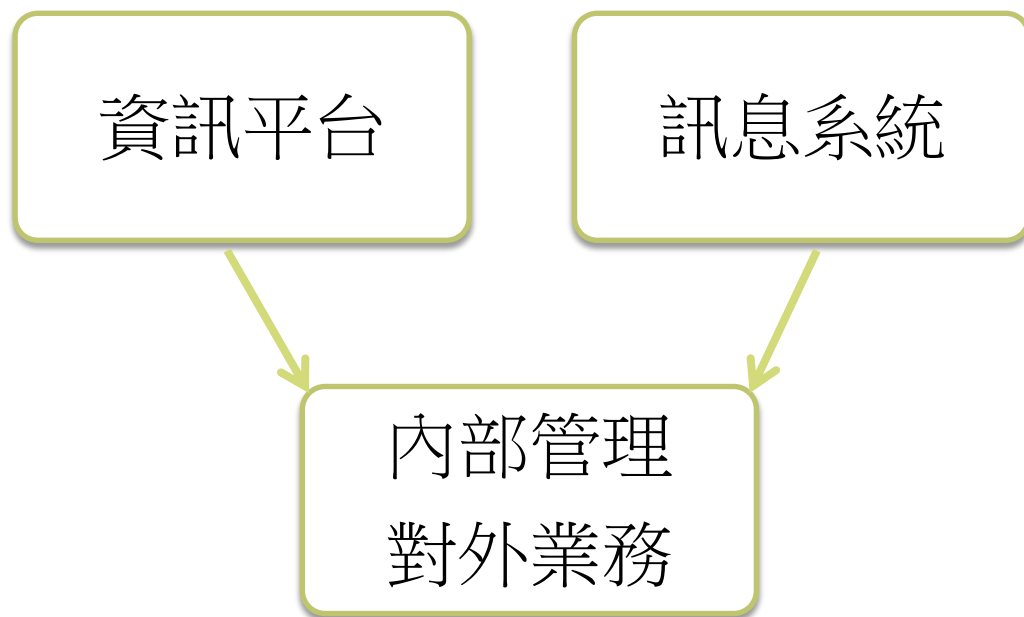
科技

市場

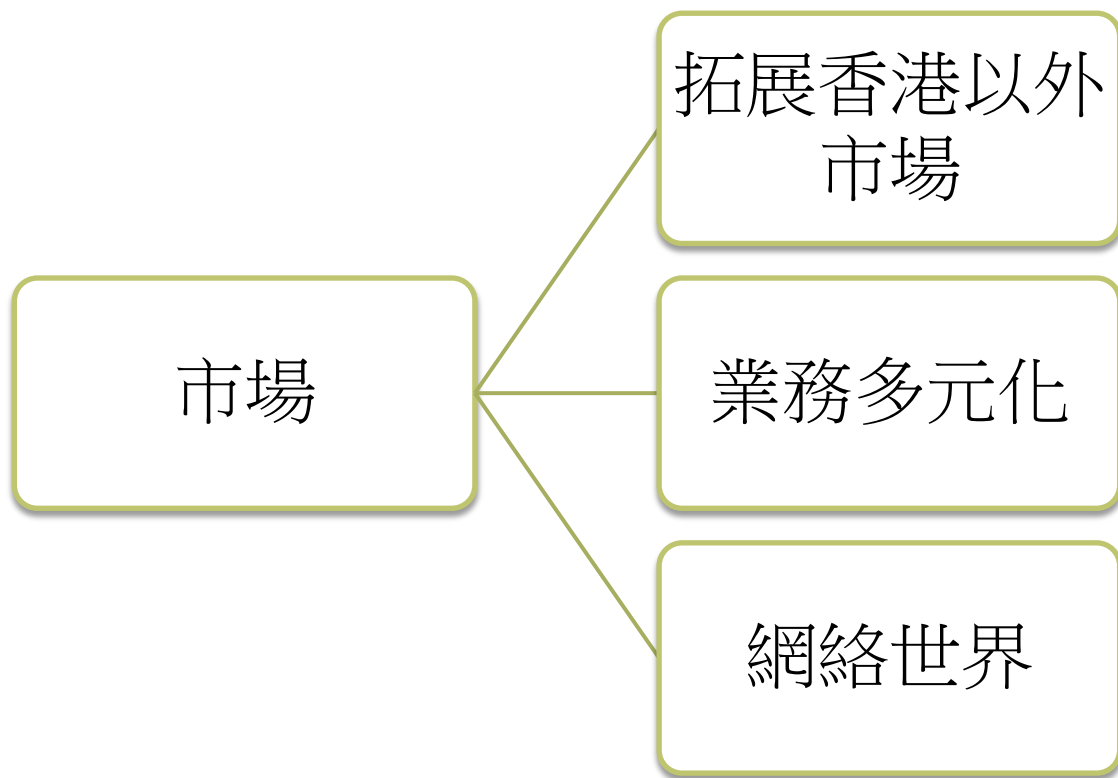
重點建議闡述——聯盟



重點建議闡述——科技



重點建議闡述——市場



問答環節

謝謝支持！