



香港中文大學

崇基學院

神學院



電話：(852) 2609 6711

傳真：(852) 2603 5224

電郵：oichap@cuhk.edu.hk

網址：www.cuhk.edu.hk/theology/big5/pastoral.html

第一期
Issue No.1

2007年2月
February 2007

教牧事工部副刊

牧者菁英支援計劃的宗旨 從《負傷的治療者》說起

李耀全牧師
(教牧事工部副主任)

誰是負傷的治療者？誰能作負傷的治療者？

這題目(也是盧雲的佳作之書名)是個宣言、感嘆、疑問、祈盼、要求，抑或是牧者的定義？無論答案是什麼，這是我們服事教牧同工的起點。

早在主前七百四十至七百年，先知以賽亞已預言有關主耶穌是一個受苦的義僕(賽五十三)。從預言及耶穌生平的對照與反思我們看出主耶穌是「負傷的治療者」的典範。我們明白到祂為何會受傷；受的傷是什麼，和祂如何帶傷仍忠心服侍醫治眾人，以至於死。

主耶穌受傷是祂甘心樂意為完成神給祂的使命而付上代價。祂是主動承擔各樣的痛楚—為賜我們平安，使我們得醫治！「祂誠然擔當我們的憂患，背負我們的痛苦。」(賽五十三4上)上帝教導我們真正愛是為愛對方而不計算代價，又「不計較人的過犯」(林前十三5)，在被傷害冒犯之後仍繼續愛，成為一個「容易受傷的人」(vulnerable)。僕人不可高過主人，若我們要像耶穌一樣去愛，就要願意更開放自己，在事奉中把「傷害」計算在內。這並不是說牧者在牧養時可以沒有「界線」(boundary)，乃是說我們的「界線」是開放的，不是躲藏在一些「安全」的界線之背後。故此我們可以假設我們的牧者必然會經歷不同的傷害，是需要支援的。

主耶穌受過什麼的傷害？先知以賽亞形容基督的傷害包括「被藐視、被人厭棄，多受痛苦，常經憂患，……不被尊重……」(賽五十三3, 4)。首先主耶穌不被人接納，連自己的人也不接納祂(約一11)。面對著一個不信的世代，主耶穌傷心流淚；看見昔日的宗教領袖的虛偽，主心裏難過憤怒。最後刺透祂的心竟是自己而求名利的門徒和又為財而出賣祂的猶大。被自己人否

定、拒絕、利用和出賣所帶來的傷痛與皮肉之痛相比是來得更難受。今日的教牧同工所受的「傷害」也不少，而在性質上可能與主的經歷相若，例如面對著努力事奉而見不到很多的成果，反而見到弟兄姊妹種種不成長的表現。與主經歷相同的還有事奉中的「政治」問題，與及事奉必然要付出的代價及不同人為的障礙。與主不同的有因自己個人軟弱所產生的困擾與挫敗。教牧同工要克服事奉與生活中的困惑，要從受傷中得到醫治，便先要明白認識所受的傷是什麼和為什麼。

主耶穌怎能同時「負傷」而又作「治療者」，這便是我們未來不斷要探討和實踐的課題，也是我們「菁英支援計劃」的核心。簡單來說，這是關乎「生命」與「事奉」。由始至終主耶穌是與聖父和聖靈維持密切的關係，主的力量是從祂屬靈生命的操練而產生。主的事奉有成，滿有果實，是因為祂有清楚的使命感，每一言一語、一舉一動都是充滿智慧。主是我們教導、講道、領導、輔導和引導的典範，我們要學習祂的樣式(太十一28, 29)。



「我們要向耶和華唱新歌」工作坊後感

吳振義
(神道學學士三年級)

日期：2006年11月25日
講員：羅炳良教授、駱維道牧師、林國璋牧師

感謝主，有機會參加了由崇基神學院教牧事工部於十一月廿五日舉辦的崇拜工作坊——「我們要向耶和華唱新歌」。當日的內容極之豐富，而講者亦極具份量，使我大開眼界，獲益良多。

第一個的講座，是由羅炳良教授主講——『崇拜之戰——現代和傳統』，羅教授提出兩個很重要的問題，傳統崇拜和現代崇拜是否必需一戰？教牧同工對崇拜之戰的態度是『備戰』或是『避戰』？這兩個問題對筆者有很大提醒。今天很多教會都提出要『崇拜更新』，包括筆者自己的教會，但為何要『更新』呢？要『更新』甚麼呢？在改變的過程中，很容易引起很多不必要的紛爭，為何崇拜要分『傳統』或『現代』、為何兩者一定要對立？聖樂往往變成鬥爭的犧牲品，『崇拜』之戰所帶來的負面影響實在是很大。而羅教授所提出的崇拜發展第四路線很有參考價值。而作為『神學生』的我，當在這方面認真反思，作好裝備，絕不逃避面對這重要的問題，也儘量避免擴大此傷害教會之『戰』。

接著，駱牧師主領的工作坊——在『外邦』唱上主的歌，十分有趣，駱牧師不愧是世界民族音樂的專家，他帶領與會者一起頌唱不同民族的聖詩，大家都起勁地頌唱，雖然語言不通，但從音樂上已感受到不同民族的音樂特色。而使筆者深受感動的是我們所敬拜的上帝是普天下萬民的上帝，各方各族的信徒，同心高歌讚美主的時候是何等的震撼！

最後，林國璋牧師的分享也很有實用性，因著林牧師多年在不同宗派堂會的事奉，吸取了各宗派對『崇拜』禮儀及神學的菁華，而結合出一種極具特色的『綜合』模式，林牧師與一班同道多年致力推動粵語聖詩創作亦極具意義。當他與我們分享這些作品時，大家一起頌唱，興奮莫名，有一種欲罷不能的感覺，亦深深感受到聖樂本色化的重要，盼望神能興起更多華人聖樂工作者，創作更多合神心意的聖詩，使普天下萬民，齊向耶和華唱新歌。



*凡本教牧事工部之菁英會員或普通會員報讀下列課程可享八折優惠

春季教牧課程

危機處理

講師：李耀全牧師、陳俊雄先生
對象：教牧同工
內容：危機評估、危機概念、危機解說(Crisis Debriefing)、創傷治療(PTSD)
名額：30人
費用：每位港幣\$300 (非會員)
 每位港幣\$240 (菁英會員 / 普通會員)
日期：2007年3月1, 8, 15及22日(逢星期四，共四堂)
時間：早上10時至1時
地點：香港華人基督教聯會教牧中心(尖沙咀北京道57號國都大廈6樓)

心靈輔導Soul C. A. R. E. S. (Part I)

講師：李耀全牧師
對象：教牧同工
名額：30人
費用：每位港幣\$300 (非會員)
 每位港幣\$240 (菁英會員 / 普通會員)
日期：2007年4月13、20、27日；5月4日
 (逢星期五，共四堂)
時間：早上10時至1時
地點：香港華人基督教聯會教牧中心(尖沙咀北京道57號國都大廈6樓)

預告.....

教牧晚間講座(支援系列2)

講員：溫偉耀教授、李耀全牧師
日期：2007年5月7日(星期一)
時間：晚上7時至9時
地點：循道衛理聯合教會香港堂二樓副堂

費用全免

教牧訓練 婚前/婚後輔導

講師：李耀全牧師、李振康牧師
對象：教牧同工
內容：PREPARE/ENRICH輔導員訓練
名額：20名
費用：每位港幣\$1,500 (非會員)
 每位港幣\$1,200 (菁英會員 / 普通會員)
 (費用包講義、手冊)
日期：2007年5月8日及5月29日
時間：下午2時至6時
地點：香港華人基督教聯會教牧中心(尖沙咀北京道57號國都大廈6樓)

教牧退修營

講師：吳炳華牧師、李耀全牧師
日期：2007年6月4日至6月7日(星期一至四)
對象：教牧同工
地點：崇基學院神學院
名額：30名
費用：
(1) 報名費\$350、食宿費\$700，共\$1050
(2) 優惠：2007年4月底前報名者減收\$100，菁英會員/普通會員不受日期限制仍享優惠，惟先到先得
(3) 付款：支票抬頭：「香港中文大學」
(4) 臨時退出者，已繳費用概不發還

李牧師：

主任牧師已在此教會牧養十多年，近年已感到他有點疲態畢現，對教會將來的發展已欠異象，只要有弟兄姊妹參與事工便可以，對於我們這些牧會只有一年多的同工，弟兄姊妹希望我們做點事，我們可以怎樣？

A 牧者

A牧者：

平安！願主使您事奉力上加力！

來信是有關如何與資深但又失去動力事奉的主任牧師一起同工。我們一向重視對長者尊重及長幼有序，故此對信徒與同工而言，這是一個非常難處理的問題。簡而言之，問題是如何平衡對資深同工的尊敬和發展新的異象與事工？

首先，我們要維持華人教會對長者尊重的優良傳統，尤其是尊重一些資深的同工。使徒保羅教導：「你們敬重那在你們中間勞苦的人，就是在主要治理你們、警戒你們的。又因他們所作的工，用愛心格外尊重他們。」(帖前五12)弟兄姊妹要在教會彼此敬重，故此，向在我們中間勞苦多的牧者敬重是理所當然的。使徒彼得也一樣說：「你們年幼的，也要順服年長的」(彼前五8)。

然而，資深的教牧也需要自重，除了樹立好的榜樣給年輕的信徒及同工外，更需要知道如何與年輕的一輩合作，正如昔日巴拿巴與保羅、保羅與提摩太之關係一樣。現時一個重要的領導概念便是「師徒嚮導」或「師徒教練」的關係(mentoring and coaching)。若資深的牧者能分享他豐富的經驗，又配合年輕一輩新穎滿有創意和活力，便能建立雙贏的團隊組合，持續優良的傳統又引入革新的發展。

年輕的同工要以尊敬資深同工的態度，謙卑服事，用勤奮努力的成果爭取長輩的信任。隨後年輕的牧者要謙卑地提出一些能更新教會的策略，逐步地提出建議，又讓資深同工(主任牧師)接納了新建議之後，成為支持者和推作者。當年輕的同工與弟兄姊妹得到長者(主任)的「祝福」，教會便能上下一心，資深同工與年輕的能成為「聯盟」與「伙伴」(alliance and partners)。但要達成協調與共識，年輕的同工與弟兄姊妹要有忍耐和同心，謙卑地、按部就班地提出和執行新的異象。資深的牧者與教會其他的人一樣是希望教會興旺，若大家都以基督為教會之首，便能同心合一，落實新的異象，帶出新的動力。

李牧師：

牧會八年多，感到乏力，雖然知道要有支援的網絡，但現在才開始建立也太遲，該如何呢？

疲乏的同工

疲乏的同工：

八年不算是長的年日，但卻不是太短。這些年日內您不斷在孤軍作戰，難怪您感到乏力！可是支援難尋，卻不是不存在。崇基學院神學院便為支援牧者而設立「牧者菁英支援計劃」呀！所以現在開始建立支援網絡，絕對不是太遲。

首先支援可以來自您所屬的宗派或教會中的領袖，這些資深的同工可以給您事奉上的支持，提供資源，給您指引。但這些人往往非常忙碌，不一定能很快便給您急需的幫助，故此您需要一些較為同輩的支援，例如找您以前一些神學院的同學，或者是您宗派熟悉的同工等。您可以自行組織或參加一些教牧小組，彼此支援，並得到組長或導師的教導與導引。這正是我們希望提供給教牧的支援。

昔日克爾特靈修學(Celtic Spirituality)有一種重要「靈友」(Soul Friend)的觀念，強調每一個基督徒都需要有至少一個屬靈密友，成為他/她的禱伴良朋益友。作為教牧同工，我們不斷付出幫助會友，故此我們更需要靈命資源的更新，否則我們便很容易耗盡。但能與我們同行的「靈友」往往是可遇不可求。我們可以嘗試找一些生命成熟的弟兄姊妹(最好是性別一樣)一起分享和禱告。若發現大家很有默契，並且從中可以靈裏互助，便可以定期相約，建立靈友的關係。祝

主恩常存！

與您同工

李耀全

教牧餐會

本院現正進行一項有關教牧核心才幹(Core Competencies)的研究，旨在對教會牧者及傳道同工的工作及角色有較深入的了解。是次研究尤其關注牧會年資十年內的教牧同工，盼望透過問卷了解他們在牧會上所需要的才幹，以致本院可提供適切的支援。第一階段乃邀請了本港資深教牧同工，按著他們的牧會經驗，提供相關意見。研究結果將於2007年2月28日假中華基督教青年會五樓會議廳舉行之教牧餐會上發佈。本院誠邀替本院作是次調查之牧者出席是次餐會。查詢電話：26098152韋小姐。



「牧者菁英支援網絡」計劃

緣起：按不少資深牧者的觀察，轉職教牧多為神學畢業十年內之同工，除部份因教會調派或其他工作安排需要調職外，當中不少因為事奉力有不逮、與教會領袖或督導關係出了毛病等，最後無奈離職。這問題至今仍為人所關注，故本部建立「牧者菁英支援網絡」計劃，積極回應教牧的需要。

目標：以聖經為基礎、以基督為中心和以實證為方法(evidence-based)，為事奉十五年以內之牧者提供具體而貼身之屬靈指導與支援，以提升牧養能力，使牧者及教會皆得以健康成長。

服務內容

I. 牧養與靈命支援 (菁英會員專享服務)

- 1) 牧養個案督導(Case Supervision)/研討小組
- 2) 教牧個別輔導與屬靈導引
- 3) 教牧靈命進深退修
- 4) 成立「資深牧者顧問團」

II. 教牧與教會的評估與諮詢 (菁英會員優先享用服務)

- 1) 教牧性格與牧職配合之評估服務
- 2) 「教牧核心才幹」(Pastoral Core Competence)之評估服務
- 3) 教牧與教會增長發展計劃與協調諮詢

III. 教牧資源支援、進修與研究服務 (普通會員、菁英會員共享服務)

- 1) 使命實踐支援計劃(Mission Enhancement Project)
- 2) 持續進修課程、訓練、工作坊及講座
- 3) 教牧神學研究與講座

「牧者菁英支援網絡」計劃會員制度

1. **資格：**凡牧養教會十五年或以下，覺得需要提升牧養能力之教牧人員可以申請入會(名額有限)
2. **會費：**菁英會員：\$500(年費)
普通會員：\$100(年費)
{註：因資源所限，普通會員未能享用「菁英會員」之專享服務}

權利

I. 菁英計劃會員專享

- 1) 可參與定期舉辦之「牧養個案督導/研討小組」，不另收費。
- 2) 可享用本部資深導師之教牧個人輔導/屬靈導引服務，每節收費為月薪之1%

II. 會員(菁英計劃會員 / 普通會員)

- 1) 本部主辦之課程八折收費
- 2) 可享用本部提供之評估服務(例如：性向測試、才幹評估等)，八折優惠收費
- 3) 免費收閱《教會智囊》

申請辦法

請填妥左列表格，並連同會費(支票抬頭：香港中文大學)寄回本部即可(新界沙田香港中文大學崇基學院神學院教牧事工部收)

第一期截止報名日期：
2007年4月15日

查詢：教牧事工部張小姐 2609 6711 或
電郵：oichap@cuhk.edu.hk

請選擇會員類別： 菁英會員 普通會員

姓名：(中) _____

(英) _____

稱謂：_____ 性別：男 女

年齡： 30或以下 31-40

41-50 51或以上

聯絡地址：_____

事奉教會：_____

個人母會：_____

聯絡電話：_____

電郵：_____

教會資歷：_____ (年)

工作資歷：_____ (年)

教育程度： 中學 預科

大專或大學 大學以上

神學資歷：_____

受訓神學院：_____