



香港中文大學

崇基學院



電話：(852) 2609 6711

傳真：(852) 2603 5224

電郵：kittychu@cuhk.edu.hk

網址：www.cuhk.edu.hk/theology/pastoral/

第十二期 2009年11月  
Issue No.12 November 2009

# 教牧事工部

李耀全牧師

香港中文大學崇基學院神學院  
教牧事工部副主任

王德福牧師

真理基督教會協榮堂主任牧師

## 以關係為本 (RELATE) 的 5A 牧養 (mentoring) 模式

教  
牧  
篇

在過去一年我們三位師徒（李耀全牧師、陳鴻耀牧師、王德福牧師）在教牧事工部的訓練課程多次訓練教牧同工使用5A教練(coaching)模式之同時，亦結合了以關係為本(RELATE)的5A牧養(mentoring)的概念與模式，並設立了一個更整全10A教練牧養模式，適用於職青及其他分齡牧養。今期我們將先介紹5A牧養(mentoring)，在下期我們再全面介紹整全10A教練牧養模式。

我有幸在王德福牧師撰寫他教牧學博士畢業論文時與他一起探討以關係為本的牧養模式。我們都認為若堂會牧者能與信徒建立良好關係，在穩固的基礎下，展開牧養關懷，這才能結出更大的牧養成果。這最終驅使我們建構「以關係為本的牧養模式」(RELATE Model) (參下圖)。<sup>1</sup>



以關係為本的牧養模式 (RELATE Model)				
R	R - Reconnecting with God	與神聯繫	三一神	神學
E	E - Embedded in the Church	植根教會	教會	神學
L	L - Linking with Christians	肢體同行	肢體	主內關係 牧養
A	A - Assisted by Pastor	教牧導引	教牧	
T	T - Testimony Sharing	見證分享	見證	向外關係 事奉
E	E - Extending Christian Influence	延伸影響	世界	

在以關係為本的神學基礎之上，我們再進一步轉變為可供實行的「5A牧養」模式(5A Mentoring)。這是從神學理念落實為「5A牧養」的具體步驟(參下圖)。

從「以關係為本的牧養」轉變為「5A牧養」模式	
5A 牧養	神學基礎
5A Mentoring (Relational關係性/ Nurturing 培育性)	Theological Foundation
Appreciate the person 欣賞個人	Reconnected with God 與神聯繫
Attuned with God 與神同行	Embedded in the church 植根教會
Associated with the church 聯繫肢體	Linked with christian 肢體同行
Accompanied by pastor 教牧同行	Assisted by pastor 教牧導引
Affecting the society 影響社會	Testimony sharing 見證分享
	Extending christian influence 延伸影響

牧者在5A牧養(mentoring)中每個步驟是由以下為例所關心而會向會友發出的提問開始：

1A: Appreciate the person (欣賞個人)

例子：「即使你面對如此重大的打擊，仍能持守信仰，真是很好的見證！」

2A: Attuned with God (與神同行)

例子：「你認為神為何把你擺放在這工作崗位上呢？原因何在！」

3A: Associated with the church (聯繫肢體)

例子：「你做這決定時，有沒有與身旁的肢體分享？他們有甚麼看法呢？」

4A: Accompanied by pastor (教牧同行)

例子：「你幾時與我交通禱告？因我都關注你的進展！」

5A: Affecting the society (影響社會)

例子：「你在職場工作中有甚麼工作使命呢？」

以上只是列舉一些例子，透過正面的表達及適當的提問，讓當事人得著鼓勵和引導。但我們不得不指出，這屬於技巧的層次，更要緊的仍然是牧者內在的態度。倘若我們不時隨便批評信徒，又或對肢體漠不關心時，即使牧者表達出無盡欣賞和關懷，這不單不能發揮正面的效用，反而只會顯出牧者生命的表裡不一。故此生命與技巧的配合，才能發生實質的牧養成效。

1. 參王德福：《職青逆溯－與職青信徒共闢新出路》（香港：匯美書社，2009）。

# 第三屆週年牧養研討會 2009 花絮

世界經濟轉型的大趨勢影響著各地人民的經濟及生活型態，這宏觀的改變對本地的牧養有著不可輕視的影響。教牧事工部為回應香港教會在社會變遷中的牧養挑戰舉辦了第三屆週年牧養研討會。

第三屆週年牧養研討會已於2009年9月22至23日順利在中華基督教青年會城景國際五樓鑽石廳舉行。今年研討會的主題為「香港社會與經濟轉型中的牧養」，分別由香港浸會大學經濟系教授曾澍基博士、香港大學社會學系教授呂大樂博士及中國基督教播道會恩福堂主任蘇穎智牧師擔任專題演講嘉賓。另有其他學者及牧師回應專題、發表論文及研究報告，包括李少秋教授、溫國根先生、關瑞文教授、蔡志強教授、梁永善牧師、司徒永富博士、李志剛先生、鄧紹光教授、麥漢勳牧師、林海盛牧師、葉菁華教授、葉松茂博士、何志濂牧師、潘玉娟牧師及李錦洪先生。在場超過180位教牧長執在這兩天的演講中均投入參與並積極發問。

研討會以陳佐才牧師帶領禱告開始，曾澍基教授隨即從一個本地經濟學專家的角度並以「香港經濟轉型中的歷史弔詭」為題，指出香港經濟轉型的歷史弔詭，事前不易盤算，特別是當權者縱或有力但無心。他認為以香港目前的政、社、經勢態來看，只有政府本身才具備以特區整體為本位的主動性，維繫分散、多元的利益以至動員各方力量，使香港在全球化和區域化的矛盾因素之下，促進合作，提高競爭力。政、商、學的三角聯盟必須有推動者和連繫核心。他亦指出香港應該提升教育與科研水平，發展幾個龍頭行業，培養人才，創造足以吸引及匯聚世界上有關專家的中心。這樣才可令經濟產生素質溢價，抵消高成本，在國際以至國內搶灘，避免空洞化和邊緣化的命運。

呂大樂教授從一個本地社會學專家的角度並以「焦慮不安的背後：對社會結構的觀察」為題，分析社會結構轉變的三個不同方面，並交代1997年後香港



右起：蔡志強教授、林海盛牧師、關瑞文教授、麥漢勳牧師、曾澍基教授、梁永善牧師、陳佐才牧師、何志濂牧師、李少秋教授、溫國根先生、李耀全牧師及劉忠明教授

## 參加者分享

這是我教會柴灣浸信會第三次參與崇基神學院的牧養研討會，獲益良多。曾澍基教授深入淺出地指出香港財力和人力的不協調，呂大樂教授指出在階級結構改變下，「中產」的無奈和焦慮不安的原因，多位牧者講員不約而同地提醒教會需要精簡架構與運作，以釋放會眾，以及人手，使我們更了解我們牧養對象的景況，作更緊貼的牧養關顧。

兩位年青講員司徒永富博士和李志剛先生對教會社關的見解，與關瑞文教授的「教牧職能」研究的結論提出相反的見解，有趣！

岑英輝傳道  
柴灣浸信會



座談會講員(右起)：李錦洪先生、潘玉娟牧師、何志濂牧師

## 參加者分享

能有機會參與聽取由一眾牧者與學者們所分享的聚會—香港社會與經濟轉型中的牧養—實是開拓與更新個人的眼界與心胸。講者們所提供的信息，都不約而同地談及「回到基本點」、「生命師傅」等。這些都讓人感到切中時弊，情理兼收！今天我們牧養所面對的危機，不單是外在的金融海嘯，或許更應是我們自己的個人主義之影響，背十字架之犧牲與服侍。

**邱標友博士**

中國宣道神學院專任教師



陳佐才牧師致送紀念品予呂大樂教授

社會出現焦慮不安情緒的背景。他相信，市民躁動不安，並非完全出於經濟及社會層面的問題。香港社會在民主政治發展上停滯不前，相信一樣亦令不少人感到挫敗和失望。要提出一個更多元和全面的解釋，尚待日後更有系統的實證研究，作深入探討。

蘇穎智牧師則從一個本地資深教牧同工的角度分享恩福堂在道德風氣轉變、教會管理模式轉變以及潮流文化轉變下的回應，並分享自己對何謂成功的一些體會。他指教會的敬拜、教導及牧養模式等都在都在改變，並分享自己對講道的看法：「講壇不應只為了吸引人來聽道，更重要是建立人在世上行耶穌所行的事」，因此他將講壇分配給也曾受過釋經講道訓練的同工一同承擔，又表示：「真正的成功是即使我不在，弟兄姊妹仍願意跟隨耶穌；若講壇『冇左我就唔掂』，其實代表著我的失敗！」。

大會還有多個牧者和信徒領袖從多角度作出回應。最後，研討會在陳衍昌牧師帶領以禱告結束。盼望會中的討論能繼續在各教牧長執之間引起共鳴，努力在轉型中配合，適切地牧養群羊。會上所發表的各專題演講討論及研究報告將於明年初編製成書，在此特別鳴謝各贊助單位，包括「陳佐才週年牧養研討及出版專款」及香港中華基督教青年會贊助場地。

播道會恩福堂主任牧師蘇穎智牧師



## 參加者分享

作為堂會牧者或者神學教育工作者，我們不能單留在教會或神學院的四面牆之內造神學，縱有超級電腦的幫助，我們也必須親身與整個社會接軌。過往，有很多牧者都後知後覺，未能在適時作出牧養策略上的變更，以致失去了很多機會。

在是次研討會之中，得各位政經界、商界等的人仕，與及各位豐富經驗的牧者，分享他們的成果與掙扎，讓我們更全面了解香港整體的發展方向，使教牧在思想及計劃牧養事工與及福音事工，可以走在較前的方向。

**馬志民牧師**

中華基督教會基灣堂主任牧師



工作中的負面情緒

(i) 作工 - 「做嘢、無做」  
- 討好上司  
- 工作狂

(iv) 祈禱 - 不祈禱  
- 絕望

日期：2009年9月22及23  
時間：上午九時至下午六時

## 課程回顧

### 職場牧養： 職青信徒的教練(5A Coaching)與 牧養(R. E. L. A. T. E. mentoring)

本課程由李耀全牧師、陳鴻耀牧師及王德福牧師任教，分別在2009年8月12日至9月16日於華人基督教聯會教牧中心及2009年9月29日至10月6日於香港伯特利教會慈光堂舉行，參與同工分別是30位及46位，共76位。課堂講論如何聆聽職青信徒的真實需要、他們的成長心理概況及導引的原則，並介紹以關係為本(R. E. L. A. T. E.)牧養及5A教練模式。參加者亦學會如何有效地協助職青信徒計劃自己的人生、如何發揮延伸的影響力、如何發掘生命的潛質，更重要的是堂會如何面對職場信徒的需要的前瞻與出路。為幫助學員能學以致用，本院將開辦職場牧養II：職青信徒的教練與牧養實習督導，請參閱課程預告了解更多詳情。

## 菁英「翱鷹小組」

### 參與感言

梁金華牧師

「我們六人自從86和87年神學畢業在教會事奉至今，轉眼已二十多年了。其中不單經歷了教會和社會生態的重大轉變，還有自身的成長和踏入事奉的不同崗位。雖然間或有所分享，但畢竟都是單打獨鬥，從錯誤和碰壁中累積經驗。今次有幸得李耀全牧師成為我們的督導，跟我們分享他的事奉和牧養經驗，並且引導我們從多角度思索教會的問題。每次我們都分享得很深入，彼此坦誠提出意見。誠然，在教會的事奉年日長了、要牧養和管理的層面闊了，在這時仍然能真誠和用心的提醒、在靈裡彼此督責；實屬難能可貴。我想，不論在工場的事奉年日有多長，這樣的小組都是很寶貴的。」

## 課程預告

### PC0907 職場牧養II：職青信徒的教練與牧養實習督導

講師：李耀全牧師、陳鴻耀牧師、王德福牧師

對象：曾完成職青信徒的教練與牧養(Part I)的教牧同工/  
教會領袖，歡迎學員在報名表中註明自組三位實習  
者的姓名，以便安排分組。

上課日期：09年12月2日、9日、10年1月6日、13日、20日  
(共五堂，星期三)  
(實習期：09年12月2日至10年1月20日)

時間：上午9時45分至中午12時45分

地點：香港華人基督教聯會教牧中心(尖沙咀北京道57號  
國都大廈六樓)

費用：\$525 (非菁英會員)

\$420 (菁英會員)

內容：本課程旨在讓學員有充份的時間作教練實戰的練習，透過模擬的練習、即場的示範、觀摩、討論，落實教練的理論；若說職青信徒的教練與牧養(Part I)是入門篇，這個(Part II)的課程則更為重要，因為這個課程乃由課堂的認知層面，轉化為積極的行動參與，並從經驗中落實學習。

### PC1001 「如何幫助患有精神病的會友？」

講師：李耀全博士、麥基恩醫生、陳玉麟醫生等

對象：教會牧者與信徒領袖

上課日期：10年1月8日、15日、22日、29日、及2月5日  
(共五堂，星期五)

時間：晚上7時至晚上9時30分

地點：香港華人基督教聯會教牧中心

(尖沙咀北京道57號國都大廈六樓)

費用：\$440 (非菁英會員)

\$350 (菁英會員)

內容：本課程旨在幫助學員明白各樣常見的精神病，讓牧者與輔導者知道如何與專業的精神科醫生和心理治療師配合，幫助一些病患者得治療與康復。

## 報名表

姓名：(中文) \_\_\_\_\_ (英文) \_\_\_\_\_  
稱謂：傳道 姑娘 牧師 其他 \_\_\_\_\_  
地址： \_\_\_\_\_  
電話號碼：(辦事處) \_\_\_\_\_ (手提) \_\_\_\_\_ (傳呼) \_\_\_\_\_  
傳真號碼： \_\_\_\_\_ 電郵： \_\_\_\_\_  
職位： \_\_\_\_\_ 任職教會/機構： \_\_\_\_\_  
牧養年資： \_\_\_\_\_ (年)  
報讀之科目： PC0907  PC1001  
課程費用： \_\_\_\_\_ 支票號碼： \_\_\_\_\_ (支票抬頭：香港中文大學)

\* 如需收據，請列名稱： \_\_\_\_\_

請填妥本報名表，連同支票，寄 新界沙田香港中文大學崇基學院神學院教牧事工部 收。

查詢：2609 6711 朱小姐 或 3163 4415 潘小姐 或 電郵：kittychu@cuhk.edu.hk