

建立誠信體系 強化香港及內地中藥品牌

莊玉惜 鄭宏泰

香港雖然不是中藥材種植基地，生產的中成藥也不多，卻創立了不少中藥品牌，傳統的有余仁生、保心安、和興等，新興的也有不少，如培力農本方、陳老二，不論以香港或內地為生產基地，香港藥商製造的中藥品在內地、東南亞，以至歐美均備受好評，關鍵是「香港製造」讓人食得安心。此乃建基於長久以來建立的誠信體系，這涵蓋研究人員檢測藥品時自律遵守科學守則，增加研究數據的信度及效度，藥商以「誠信營商為本」原則生產及採購藥品，在成熟及獨立法制下，政府人員嚴格監督藥品生產及銷售，從各方面為品質把控，建立誠信可靠的品牌形象。那麼應如何加以利用這誠信優勢，為中藥產業開拓發展空間，並強化香港及內地中藥品牌？

毋庸置疑，內地具有中國傳統文化土壤和廣泛中醫藥應用基礎，賦予它有大量臨床個案，充實

科研規模，這是香港無法媲美的。不過在實際測試方面，香港卻較優勝，檢測水平早獲國際實驗室認證聯盟（International Laboratory Accreditation Cooperation, ILAC）認可。

檢測中心提供技術支援

看準這有助增加品牌信譽，不少內地中藥製造商委託香港或以香港模式管理的檢測機構檢測藥品，譬如漳州片仔癀與香港中文大學深圳研究院於2018年合作進行臨床研究探索該藥功效。國家亦鼓勵本港發展中藥檢測及質量控制科研，2021年國家藥品監督管理局與本港衛生署簽署《關於中藥檢測及標準研究領域的合作安排》，兩地加強在中藥品質與安全標準的研究和制定，國家更承諾為兩年後啟用的政府中藥檢測中心提供技術支援。如若特區政府參考現時產品「Q嘜」認證制，進一步為經檢測合格的中藥背書，貼上政府的認證標籤，可吸引更多內地藥商來港檢測，既可強化內地中藥品牌，亦可將香港打造為中

藥檢測中心。

區塊鏈平台追溯生產環節

內地中藥材摻假摻雜時有所聞，打擊中外消費者使用中藥的信心。為規範品質，2012年國家商務部在內地近千家企業試行透過區塊鏈技術追溯中藥各個生產環節，原理是結合網絡技術，以視頻或紅外線實時監察藥材種植、運輸、包裝等環節，每項修改均可追溯，保證數據安全。惟經過多年試驗，截至2018年僅得數十種道地藥材飲片及3種中成藥的訊息可追溯，效果未符理想。隨着網絡化，區塊鏈的硬件具備由網絡運行記錄各種修改和以紅外線監察生產環節的能力，有助實現中藥回溯，可作為提升中藥質量的手段之一；可是，內地中藥業的軟件如誠信體系仍未成功建立，問題在於難以確保送往實驗室檢測或售予消費者的草藥符合安全生產規格，而商家上載至區塊鏈的生產訊息亦存在真實性問題，這透視人們對於管理區塊鏈機構的誠信抱有疑問。

香港擁有成熟穩健法律制度及充足專業人才，為完善中藥溯源的誠信體系創造條件，政府可作出政策引導及監督，如訂立具體法律依據和實施規範，為資料上傳確立規格標準，把香港建設為中藥溯源管理平台，進一步鞏固其全中藥品牌管理的能力。

交易所基地訂清晰規則

現時電子交易已成為日常生活的消費模式，自2015年起國務院及多個省市發布建立中藥材電子交易平台的發展規劃，目標是透過採用「中藥材、互聯網、大數據」的大宗商品電子交易模式營運，為藥材質量檢測、倉儲物流、金融服務、供需訊息發布等提供一站式服務。在政府支持下，各地紛紛建交易平台，屈指一算，現時僅20家較為活躍，而且交易品種大都少於10種，交易金額亦偏低。多年前某商戶一口氣買了3家平台，最終淪為地產項目，令人擔心資金安全的問題，打擊藥商使用這些由企業成立平台的信心。

其實，交易平台可參照全球最大期貨和期權交易中心美國芝加哥商品交易所，訂立清晰交易規則，把藥材質量進行標準化，如透過商品質量檢測要求，規定供應商必須使用由交易所提供的檢驗服務，通過質量標準始可在該所掛牌出售，同時統一商品須以同一物料包裝，從藥材採購、檢測、包裝進行中藥標準化，為藥材品質把關。香港具有健全法制及融資能力、自由通訊網絡及穩健通訊設備，有利於中藥商掌

握及時及全球性的中藥市場資訊，而中藥檢測水平又獲得國際組織認可，有條件成立離岸電子藥材交易所，以香港為基地提供藥材品質檢測、金融服務、供需訊息發布等配套服務，而內地則負責實際業務操作如儲存物流，透過電子交易由內地的產地直接發貨，兩地進行優勢互補，有利於中藥產業發展。

現時本港及內地大型藥企大都自行設立採購隊伍，到全國產地進行直接採購，確保藥材質量，可是成本不菲，中小型藥企難以仿效。再者，傳統藥材交易建基於長久以來供應商與藥商或採購商之間建立的信任關係，須通過買賣雙方長年累月的交往驗證，這是新開業藥企無法做到的。凡此種種，有礙中小型或新藥企採購優質藥材，削弱競爭力；而這方面，交易所正好便利它們透過電子平台採購優質藥材，現代化電子交易並非以人與人的關係為基礎，而是透過訂立規範確保交易安全及品質保證，如供應商交付保證金予交易所，待買家驗收藥材後才由交易所放款予供應商，為品質作出保證。

交易所可採法定機構模式成立，特區政府的參與能予人交易所處事公正之感，鼓勵商家透過之進行買賣。政府可從多方面參與：

一、透過制定規則監控藥品質量檢測要求和統一包裝要求，將藥材品質標準化，有利交易。同時由政府負起監管交易所運作，如禁止抬價及壓價，避免惡性競爭；

二、現時藥廠或批發商須自行設置檢測部門檢測藥材，檢測壓力不小，亦增加經營成本。作為第三方檢測機構，政府檢測中心為將於交易所掛牌的藥材進行統一檢測，省卻藥商在檢測上的開支，亦提供品質保證；

三、作為電子藥材交易所的基地，香港可發揮融資優勢，為交易雙方提供融資配套服務。現時供應商將藥材交付買家後，由於付款周期，後者不會即時支付，以致壓款情況普遍，令前者出現資金流轉困難，難於向銀行借貸。交易所可充當供應商的銀行擔保，解決供應商收款慢及資金短缺等問題。交易所進行大宗藥材買賣及提供融資配套服務，涉及資金安全問題，政府的參與可提升交易所的可信度。

具誠信的品牌，是中藥產業發展的重要基石，香港可藉品牌優勢以創意模式發展，跳出作為海外和內地的傳統中介人角色，為產業拓展更廣闊發展空間。

中藥產業發展 · 下

莊玉惜為香港中文大學香港亞太研究所副研究員；鄭宏泰為該所副所長（執行）