

毛澤東的戰略決策最英明？

——錦州攻堅戰再考察

• 肖 瑜

遼瀋戰役是第二次國共內戰中雙方第一次大規模戰略會戰。在遼瀋戰役中，最關鍵者為錦州一戰。關於錦州之戰，人們了解的情況一般是這樣：毛澤東要求林彪南下作戰，攻打錦州一帶，封死東北大門；而林彪則主張攻打長春，拖住東北國民黨軍主力。攻打長春失利後，林彪在毛澤東的督促下，南下攻打錦州，途中聽說蔣介石在葫蘆島增兵，又產生動搖。由於羅榮桓的勸阻，加之毛澤東的電令措辭嚴厲，林彪方下最後決心，攻打錦州。在日前筆者所看到的著述中，幾乎都認為當時毛澤東攻打錦州的決策是最佳選擇，而且是被事實證明的唯一正確的選擇^①。

但筆者在研究過程中對此結論產生了一些疑問和異議。首先，作為確定錦州作戰意圖的前提，拿下錦州就封死了東北大門的說法是不對的。錦州雖是通向關內的重要陸上通道，但並不是唯一通道，此外還有海上通道——營口^②。這就是說，即使錦州失守，瀋陽、長春的國民黨軍也有機會從營口經海路撤回關內。如果這個說法成立的話，那麼，毛澤東打錦州這一決策的絕對合理性就值得商榷；而林彪攻打長春的提議也就不失為良策之一。

在遼瀋戰役的重大決策上，毛澤東和當時的東北人民解放軍（習慣上也稱東北野戰軍，以下簡稱「東野」）司令員林彪之間有過三次比較大的分歧。本文由此展開討論。

錦州雖是通向關內的重要通道，但並不是唯一通道，此外還有海上通道營口。即使錦州失守，瀋陽、長春的國民黨軍也可從營口經海路撤回關內。那麼，毛澤東打錦州這一決策的絕對合理性就值得商榷。

一 第一次分歧

在1948年2月7日毛澤東給東野的電報中提出：「對我軍戰略意義來說，是以封閉蔣軍在東北加以各個殲滅為有利。」^③林彪在2月10日給毛澤東的電報中說：「我們同意與亦以為將敵堵留在東北各個殲滅，並盡量吸引敵人出關增援，這對東北作戰及對全局皆更有利，今後一切作戰行動當以此為準。」^④這就是說，在

「封閉蔣軍在東北加以各個殲滅」這個大的戰略方針上，毛澤東和林彪的取態是一致的，但在如何堵住國民黨軍隊撤離東北的問題上，林彪與毛澤東則有分歧。毛澤東的構想是向南攻打錦州地區，切斷北寧路，關閉東北國民黨軍的陸上退路；而按照林彪的考慮，只需抓住長春之敵，國民黨軍隊就難下撤離東北的決心。

東北國民黨軍的布防情況大致是這樣：東北剿匪總司令部（「剿總」）總司令衛立煌率2個兵團、8個軍、24個師又3個旅，約30萬人防守瀋陽及其衛星城市鐵嶺、撫順、本溪、遼陽和新民地區；「剿總」副總司令兼第一兵團司令官鄭洞國，率2個軍、6個師又3個旅，約10萬人防守長春；「剿總」副總司令兼錦州指揮所主任、冀熱遼邊區司令范漢杰率1個兵團、4個軍、14個師，約15萬人防守錦州^⑤。

從東北戰場的實際情形出發，林彪有攻打長春的充足理由。冬季攻勢後，東北解放軍主力大部分位於瀋陽、長春間，兩個縱隊位於瀋陽、錦州間，一個縱隊位於唐山、昌黎附近^⑥。先打長春便於解放軍集中兵力，便於解放區支援，如果國民黨軍隊增援或突圍，在漫長的300公里範圍內，解放軍也便於在運動中殲敵。打下長春之後，東野解除了後顧之憂，更便於集中兵力向南作戰^⑦。

4月18日，林彪、羅榮桓、高崗、陳雲、李富春、劉亞樓、譚政聯名致電中共中央，陳述了攻打長春的理由：「……目前只有打長春的辦法好，其他意見，如打鐵嶺、撫順、本溪、新民，如打義縣、攻錦州，如向錦州、唐山之線進擊，所遇敵軍甚強，我軍糧彈衣服不濟，困難比較多，故均不適應。」^⑧毛澤東在4月22日的回電中表態：「同意你們先打長春的意見」，但又指出：「我們同意你們先打長春的理由是先打長春比較先打他處要有利一些，不是因為先打他處特別不利，或有不可克服之困難。」^⑨可以看出，儘管毛澤東勉強同意了林彪等東北局領導先打長春的意見，但對他們強調南下作戰面對的困難表示了明確的不滿，並且提出了批評。這說明毛澤東還是希望東野南下攻取錦州的。

當時無論蔣介石也好，衛立煌也好，都未把長春作為戰略重點。蔣介石眼睛盯的是錦州，而衛立煌看重的是瀋陽。長春失守，對蔣介石和衛立煌戰略決策的影響並不大，也不構成國民黨軍是否向關內撤退的重要影響因素。

林彪、羅榮桓、劉亞樓在遼瀋戰役中指揮作戰。



在打長春這個問題上，還有這樣一些觀點，如解放軍將領韓先楚在回憶錄中寫道：「國民黨之所以沒下決心向關內撤退，長春十萬大軍救不出來是原因之一。如果打掉長春，敵人卸掉了一個棘手的包袱，就可能迅速下決心向關內撤退，藉以保持一個完整的戰略集團。」^⑩然而，當時無論蔣介石也好，衛立煌也好，都未把長春作為戰略重點。蔣介石眼睛盯的是錦州，而衛立煌看重的是瀋陽。長春失守，對蔣介石和衛立煌戰略決策的影響並不大。事實也證明了這一點。當東野攻打長春時，無論守軍如何告急，瀋陽國軍均未出動救援。衛立煌曾說：「共軍的目的是圍城打援，我們不能上共軍的當。」^⑪長春失守與否，似乎也不構成國民黨軍是否向關內撤退的重要影響因素。

相反，如果解放軍冒很大風險，付出極大代價拿下了錦州，關閉了東北和關內的陸上大門，瀋陽三十萬敵軍是不可能等到林彪回頭來打他們的，必將從營口經海路撤回關內。長春的鄭洞國集團要突破戰鬥力不強的東野十二縱的包圍，也並非沒有可能。當時國民黨第九兵團司令官廖耀湘就提出過趁解放軍南下攻錦之時，搶佔營口的計劃^⑫。所以說，如果瀋陽守軍下決心撤出東北的話，解放軍是留不住的，甚至范漢杰集團都有機會搶在錦州合圍之前逃回關內。如此，毛澤東的「封閉蔣軍在東北加以各個殲滅」的戰略意圖根本就不可能得以實現。

所以，筆者認為，林彪在1948年春選擇打長春是諸多方案中相對最合理的選擇。該方案充分反映了一個優秀的戰地指揮員睿智的頭腦。

5月24日清晨，長春戰役打響。翌日拂曉，激烈的戰鬥即宣告結束。一天下來，解放軍就付出了傷亡二千餘人的代價。長春戰役失利充分暴露了當時解放軍對堅固設防的大城市攻堅能力不強的弱點。回過頭來想一下，如果當時勞師遠征，南下去攻打十五萬人防守，又有堅固防禦工事的錦州，其結果是不言而喻的。

6月5日，林彪、羅榮桓、劉亞樓又電告毛澤東，建議用三至四個月時間對長春進行較長期的圍困^⑬。6月7日，毛澤東回電：「基本上同意你們五日十九時半來電……，即用三個月至四個月時間攻克長春，並爭取殲滅援敵，待秋後再攻承德或他處。」^⑭

林彪等人攻打大同的方案不失為一種好的選擇。如果東野趁傅作義部隊救援大同、華北地區兵力空虛之時與華北解放軍配合，一舉拿下北平、天津，東北國民黨軍將無路可撤，東北及華北的大片地區都將成為中共囊中之物。

二 第二次分歧

在東野對長春敵軍實行長久圍困的同時，關內解放軍各部相繼組織了豫東戰役、晉中戰役、襄樊戰役等，共殲敵二十餘萬人。這些戰役的勝利，重創了國民黨軍隊，迫使蔣介石將調至北寧路不久的國民黨第八、第九兩個軍又調回徐州地區，以加強華東、中原戰場的兵力。全國戰爭發展形勢以及東北敵情的變化促使林彪在1948年7月中旬有了南下作戰的意圖。

但是，林彪南下作戰的目標並未指向錦州。7月22日，林彪、羅榮桓、劉亞樓在給軍委的電報中提出了一個更大膽的和富有想像力的計劃，即派兵圍攻大同，將傅作義部隊分散到大同方面，以便能各個擊滅敵人。毛澤東在7月30日致

電林彪、羅榮桓、劉亞樓否決了這一方案，依然主張首先考慮對錦州、唐山作戰^⑤。毛澤東否決林彪等作戰方案的主要理由是衛立煌和范漢杰集團會協力「向西援傅」。但是，如果按照毛澤東的方案去打錦州，衛集團也有援錦的可能。所以毛澤東的理由並不成立。

筆者認為，林彪等人的方案不失為一種好的選擇。如果東野趁傅作義部隊救援大同、華北地區兵力空虛之時與華北解放軍配合，一舉拿下北平、天津的話，東北國民黨軍將無路可撤，東北及華北的大片地區都將成為中共囊中之物。

從8月起，毛澤東對林彪等東北局領導人的態度逐漸強硬了起來。8月12日，毛澤東給東北局的電報這樣說道：「最近數日你們一連幾次來電均放在敵情上面，……對於北寧線上敵情的判斷，根據最近你們幾次電報看來，亦顯得甚為輕率。」^⑥這封電報表明毛澤東已經極為不滿。在這種情況下，林彪等同意了毛澤東南下攻錦的作戰方案。根據毛澤東9月7日電報的指示，林彪對戰略部署作了調整。除少量部隊繼續奉命向長春方向佯動，造成攻打長春的假象之外，主力部隊從9月10日起，夜行曉伏，有的步行，有的乘火車，開始向錦州、錦西方向運動。

三 第三次分歧

儘管解放軍的聲東擊西戰術麻痹了衛立煌，但蔣介石還是關注着錦州。1948年9月24日，蔣介石召集衛立煌到南京開會，令衛立煌由瀋陽出兵救援錦州。

毛澤東在9月28日給林彪、羅榮桓、劉亞樓的電報中指出：「衛立煌赴寧與蔣顧何會商，二十七日返沉，必是決定接出長春之敵和增援錦州之敵無疑。因衛如不接出長春之敵，則難向錦州增援。但接出長春之敵，估計需要十天左右時間，向錦州增援又需要十天左右時間，故你們攻取義縣錦州錦西三點必須顧及此種時間性。……」^⑦毛澤東認為瀋陽衛立煌集團在救援錦州之前會先接出長春守軍，匯合以後一同援錦，故此需要二十天時間。

蔣介石雖然沒有明令衛立煌放棄長春而增援錦州，但實際上是要衛立煌置長春於不顧而直接增援錦州。特別是在10月1日解放軍攻克義縣以後，蔣介石感到問題愈來愈嚴重，便於10月2日飛抵瀋陽，部署援錦事宜。蔣介石根據與傅作義、衛立煌商討的結果，組成東、西兩個兵團，具體部署如下：從關內急調第十七兵團指揮第六十二軍、第三十九軍2個師、第九十二軍1個師及獨立第九十五師，海運至葫蘆島，連同原在錦西地區的五十四軍和暫六十二師共11個師組成「東進兵團」，由第十七兵團司令官侯鏡如指揮，自錦西北上援錦；以瀋陽地區新編第一、第三、第六軍和第七十一、第四十九軍主力共11個師另3個騎兵旅組成「西進兵團」，由第九兵團司令官廖耀湘指揮，自新民地區南下援錦。東西兩兵團企圖南北對進，夾擊進攻錦州的東野主力。

蔣介石雖然沒有明令衛立煌放棄長春而增援錦州，但實際上是要衛立煌置長春於不顧而直接增援錦州。特別是在1948年10月1日解放軍攻克義縣以後，蔣介石感到問題愈來愈嚴重，便於10月2日飛抵瀋陽，部署援錦事宜。

林彪在10月2日知道此敵情變化之後，立刻致電毛澤東。在電報中，林彪對東野能否堵住國民黨「東進兵團」表示了擔心，並向軍委提出重新回頭打長春的建議^⑩。林彪的擔心不無道理，正如他所說：「攻擊錦州最重要的保證，是要把錦西方面的敵援軍擋住。據報葫蘆島方面又增加了五個師。我們的飯菜只夠請一桌客，現在突然來了兩桌客人，兩錦相距約25公里，萬一堵不住敵人，攻錦部隊就要受到很大威脅。」^⑪羅榮桓在分析林彪攻擊錦州的決心一度發生顧慮時曾說：「因為錦西防禦陣地前沿與錦州敵人防守飛機場及女兒河之線相距不過三十里。錦西敵人向我塔山攻擊時並可取得海軍之配合，同時還由於我們正在前進途中，對錦州外圍及其縱深之工事強度還不很清楚。我們攻擊錦州之部署又還未完全就緒，三縱及五師剛攻克義縣還未南下，從長春以南趕調上來之十七師及坦克部隊還落在我們後面等等。」^⑫在這種情況下，如果還按照原來之計劃攻打錦州，就有違戰場指揮隨機應變的原則了。

而毛澤東則不顧此敵情變化，於10月3日向林彪等發了一封措辭極其嚴厲的電報：「你們應利用長春之敵尚未出動、瀋陽之敵不敢單獨援錦的目前緊要時機，集中主力迅速打下錦州，對此計劃不應再改。……在五個月前（即四、五月間），長春之敵本來好打，你們不敢打，在兩個月前（即七月間），長春之敵同樣好打，你們又不敢打。現在攻錦部署業已完畢，錦西、灤縣線之第八第九兩軍亦已調走，你們卻又因新五軍從山海關、九十五師從天津調至葫蘆島一項並不很大的敵情變化，又不敢打錦州，又想回去打長春，我們認為這是很不妥當的。」^⑬

在羅榮桓等人的勸說下，林彪同意遵照軍委的指示，攻打錦州的原定計劃不變。至此，遼瀋戰役的戰略方針按照毛澤東的意圖完全確立了。

整個遼瀋戰役成敗的關鍵，都聚焦在塔山。解放軍是以8個師的兵力在幾乎無險可守的局面下進行阻援，而國民黨方面則是以裝備精良的11個師發動進攻。國軍不僅在兵力上優於共軍，而且火力方面更佔有絕對優勢。

四 塔山阻擊戰成功的偶然性

在攻打錦州的同時，林彪最擔心攻錦部隊受到瀋陽和錦西、葫蘆島之敵夾擊而處於被動地位。按照既定部署，東野四縱、十一縱^⑭及熱河兩個獨立師位於打漁山、塔山和虹螺峴一線，阻擊來自錦西方向的「西進兵團」。

塔山這個在史書上鮮見的地名，由此因遼瀋戰役而載入了史冊。整個遼瀋戰役成敗的關鍵，都聚焦在這個不知名的村落。塔山其實不是山，它是「北寧路上錦州、錦西間的一個比較大的村子，距錦州三十公里，距錦西十公里。它雖然沒有險要地形，但東面瀕海，西面是白台山、虹螺峴山，是敵軍由錦西增援錦州的必經孔道」^⑮。塔山東靠大海，易受海上軍艦側射火力威脅。中間的塔山村左右兩旁有8,000米的開闊地帶，基本上無險可守。左邊雖是略有起伏的丘陵地帶，但最高點白台山也才不過是海拔261米^⑯。就其地形而言，是一個易攻難守的據點。從1948年10月10日至15日，國共兩軍在這裏展開了殊死搏鬥。

擔任主要阻擊任務的四縱在接受任務前，即10月4日，還在興城附近召開全縱第二屆士兵代表大會。接到阻擊命令後，於10月6日晚和7日夜進入指定位

置。十一縱則是10月8日才到達錦州城北的長寧山、台子溝、沙河營一線。這距離國民黨軍10月10日拂曉的進攻時間已經不到兩天了^②。解放軍打的是阻擊戰，塔山陸地周圍沒有樹木，所有建築用的木料、土石等都要從很遠處一點點扛來。由於時間短促，加之沒有經驗，到10月10日戰鬥打響之時，解放軍所依託的只不過是一個臨時性的野戰工事。

國民黨方面先後調至錦西、葫蘆島的部隊有華北的九十二軍(最後只來了二十一師)、六十二軍、獨立九十五師，以及由煙台調來的三十九軍；再加上原駐錦西的五十四軍和暫編六十二師，一共11個師的兵力。參加塔山戰鬥的還有駐北平的國民黨空軍、海軍第三艦隊的三艘軍艦，包括國民黨最大的水面艦艇重慶號^③。

解放軍是以8個師的兵力在幾乎無險可守的局面下進行阻援，而國民黨方面則是以裝備精良的11個師發動進攻。國軍不僅在兵力上優於共軍，而且火力方面更佔有絕對優勢。以國民黨軍當時的技術條件，進攻這樣的以土木結構為主的陣地，可以先用遠程重炮、艦炮及航空火力對目標進行飽和轟擊，摧毀地面工事，大量殺傷防守兵力，然後用重炮壓制敵方炮火，同時命令步兵在坦克的掩護下衝鋒。坦克可以進行抵進射擊，逐一摧毀陣地上的火力點，然後反覆碾壓破壞陣前的鐵絲網和其他障礙物，打開突破口。而步兵的山野炮則可以向解放軍陣地後方進行阻斷射擊，打擊守軍增援部隊。從軍事技術角度來講，國民黨軍完全可以在一天之內突破塔山防線，與錦州的守軍會合。

這是一個看起來非常輕而易舉的方案，但在國民黨軍進攻塔山的實際戰鬥中，卻完全是另一幅景象。國民黨軍的部署是第五十四軍第八師主攻塔山，第六十二軍主攻白台山，五十四軍暫編第六十二師主攻鐵路橋頭堡。10月10日，塔山阻擊戰打響。由於無險可守，國民黨軍十分輕視解放軍的防衛力量，只用各種美式火炮向塔山轟炸了半個小時就命令步兵向前衝鋒。由於炮火準備不充分，塔山的陣地前仍留有大量地堡和鐵絲網。守軍依託這些殘餘工事，集中火力，對貿然衝上來的國民黨步兵給予了迎頭痛擊。國民黨軍發起多次衝鋒，均被擊退^④。

10月10日下午，國民黨戰地督察組組長羅奇帶獨立第九十五師從塘沽海運到達葫蘆島，11日趕到塔山。獨立第九十五師號稱「趙子龍師」，戰鬥力極強，在華北戰場上被稱為能攻能守的部隊。如果此援軍立即投入戰鬥，不給塔山守軍以喘息之機，戰鬥的結果是不難想像的。但作為該師的前任師長，羅奇卻堅持讓部隊休息一天，同時熟悉地形和敵情，然後一鼓作氣攻破守軍防線，以使獨立九十五師搶得頭功。這種做法給守軍的休整提供了極其寶貴的一天時間，陣地前原本已支離破碎的鹿寨、鐵絲網、地堡等障礙物也得到了修復。就在11日這一天，國民黨第六十二軍一一五師四五三團在拂曉前曾以夜襲手段奪取了白台山山麓二零七高地，但由於沒有後繼部隊增援，不到半個小時就被解放軍猛烈反擊奪回^⑤。

10月13日拂曉，國民黨軍在數十門重炮和重慶號巡洋艦艦炮及空軍火力支援下，以塔山為中心發動鉗型攻勢。獨立第九十五師和第八師分別向塔山和鐵

從戰鬥進程的實際情況看，塔山阻擊戰的成功確有很大的偶然性：如果國民黨軍進攻部署得當，如果獨立第九十五師增援後立即參戰，結果都會完全不同。一旦國民黨三大主力在錦州城下會合，錦州就會變成第二個四平。

路橋頭堡猛攻，第一五一師和第一五七師向白台山東南陣地進攻。獨立第九十五師以「敢死隊」為先鋒，以整營整團為波次，向解放軍第二十八團堅守的塔山以東陣地發起了九次波浪式衝擊。但他們面對的是已經修復好了的陣地。解放軍雖遭受了重大傷亡，但依託工事仍然守住了陣地。此日，四縱共傷亡1,048人，國民黨「東進兵團」傷亡1,245人²⁹。解放軍將領莫文驊後來在回憶錄中寫道：「〔這一天〕是對塔山存亡有決定意義的驚天動地的一天。」³⁰

10月14日上午五時三十分，國民黨海軍的152毫米大炮及各軍、師炮兵集中火力向塔山解放軍陣地猛轟。而同日，國民黨重慶號巡洋艦卻退出了戰鬥，使國民黨軍的攻擊火力大打折扣³¹。10月15日，就在塔山阻擊戰進入第六天的時候，錦州被攻克了，這標誌着塔山阻擊戰勝利結束，也意味着國民黨軍救援錦州的種種努力宣告失敗。

從戰鬥進程的實際情況看，塔山阻擊戰的成功確有很大的偶然性：如果國民黨軍進攻部署得當，如果獨立第九十五師增援後立即參戰，結果都會完全不同。一旦國民黨軍突破了塔山防線，「東進兵團」將成功地與錦州守軍會合，加強錦州城防。同時廖耀湘的「西進兵團」將會更加積極地向錦州方向運動，從東北側翼攻擊解放軍³²。而一旦國民黨三大主力在錦州城下會合，那麼錦州就會變成第二個四平。在四平戰役中，解放軍雖遭受了巨大損失但尚可全身而退，但這次可能連東野自身的安全都已經成了問題。那時，退出東北的將絕不是國民黨軍。說得再遠一些，完整保存下來的東北國民黨軍將成為一支強大的戰略預備隊，對此後淮海戰場和平津戰場的結果也將產生重大影響。如此，中國的歷史軌迹就可能完全不同了。

重點進攻塔山，可以說是蔣介石抓住了解放軍浩大攻勢中的唯一致命弱點。但在1948年10月10日至15日這六天裏，國軍士兵卻始終不能跨越共軍塔山陣地前的鐵絲網。蔣介石輸掉了塔山也就輸掉了東北，進而也就斷送了他在中国的統治。其實在東北戰場，他有相當的機會獲勝，但他手下那些將軍的拙劣指揮葬送了這唯一的機會。

1948年10月15日，解放軍守住了塔山，攻克了錦州，進而也就佔領了整個東北，為以後中共逐鹿中原、統一中國奠定了基礎。從此以後，蔣介石政府在全國範圍內的失敗已無法避免。

五 結語

綜觀整個遼瀋戰役，給筆者的感覺是毛澤東在和蔣介石進行一場豪賭，籌碼就是錦州。如果毛澤東贏了，共產黨將奪取整個東北，進而為佔領全國贏得更多的籌碼；如果輸掉的話，後果將不堪設想。

毛澤東攻錦戰略的成功是由兩個條件保證的，一是瀋陽蔣軍出城西進援錦，二是在敵援軍到達錦州之前攻佔錦州，這樣便可以回過頭在曠野中殲滅敵援軍主力。二者缺一不可。這種戰略構想的優點在於一旦成功，解放軍將迅速

綜觀整個遼瀋戰役，毛澤東是在和蔣介石進行一場豪賭，籌碼就是錦州。如果毛澤東贏了，共產黨將奪取整個東北，進而為佔領全國贏得更多的籌碼。如果說林彪是穩扎穩打、步步為營的話，毛澤東則是下了一着不必要的險棋。

消滅東北國軍主力；缺點在於風險極大，或者說是把戰役計劃建立在敵人的失誤之上。

針對毛澤東的戰略構想，國民黨軍可以採取兩種策略。積極一點的策略是蔣介石提出的東西對進以解錦州之圍。如果廖耀湘的「西進兵團」更積極一點，如果「東進兵團」的將軍指揮得當，則國軍士兵應該能夠輕而易舉地突破解放軍的塔山防線。如此，蔣介石的設想即能實現。消極一點的策略就是，瀋陽衛立煌集團趁東北解放軍主力南下的時候接應長春守軍突圍，兩軍會合後一同退往營口，從營口經海路撤往關內^⑧。這樣國民黨可以保存四十萬人以上的精銳部隊。無論採取哪一種策略，中共中央在1948年2月7日擬定的「封閉蔣軍在東北加以各個殲滅」的戰略方針都將難以實現。

會下圍棋的人都知道，當局面佔優的時候，是不會輕易釋放勝負手的，只有在局面不利、敗勢已顯的情況下才會放手一搏，其結果往往不是大勝就是大敗。在戰場上也是如此。但是戰場上的大敗則意味着成千上萬的己方官兵白白送命。解放軍在東北戰場已經處於戰略優勢，大可不必冒如此風險而急於求成。在遼瀋戰役中，如果說林彪是想穩扎穩打、步步為營的話，毛澤東則是下了一着不必要的險棋。

退一步講，即使打錦州在戰略上可行，但當發現敵情有變，危險陡增時，也應及時改變策略。一個優秀的指揮官需要善於根據戰場上各種情況的變化做出自己的決定。林彪2月10日提議打長春，7月22日提出打北平、天津，以及10月2日建議打錦州慎行等，都體現了他用兵機動靈活、別具一格的特點。毛澤東是偉大的軍事家、戰略家，這一點不能否認；但智者千慮，必有一失。在遼瀋戰役打錦州這個問題上，從1948年2月至10月大半年的時間裏，毛澤東不顧敵情變化，始終把戰略重點放在錦州，則未免顯得呆板了。

國共內戰到1948年已經進入到了第三個年頭，這三年以來的巨大勝利使得毛澤東在中共黨內的威望極高，地位極其穩固。廣大幹部群眾都普遍認為只要跟着毛主席，就是走向勝利的保障。這種情緒也影響了毛澤東本人，比如，毛澤東在1948年9月為中央軍委給東野的電報中這樣寫道：「我們準備五年左右（從一九四六年七月算起）根本上打倒國民黨，這是具有可能的。只要我們每年殲滅國民黨正規軍一百個旅左右，五年殲敵五百個旅左右，就能達到此項目的。……今年七月至明年六月，我們希望能殲敵正規軍一百十五個旅左右。此數分配於各野戰軍和各兵團。」^⑨毛澤東在戰鬥還沒有打響甚至在還沒有具體的作戰計劃之前，就把殲敵數當作一項硬性指標規定下來，並作為任務分配到下屬部隊中去，這在古今中外的兵家中都是從未有過的事。這也使筆者聯想到了大躍進時期提出的「三年超英，五年趕美」的口號。

故此，筆者認為毛澤東在東北戰場上或多或少地犯了急功近利和好大喜功的錯誤。錯誤的根源在於內戰以來解放軍所取得的重大勝利，這些勝利足以使一個偉人的心態失衡。毛澤東的這種心態在1949年以後中國的經濟建設過程中也有所體現，並帶來了很大的負面影響。

毛澤東在戰鬥還沒有打響甚至在還沒有具體的作戰計劃之前，就把殲敵數當作一項硬性指標規定下來，作為任務分配到下屬部隊中去，這在古今中外的兵家中都是從未有過的事。

註釋

- ① 參見中共中央黨史資料徵集委員會、中國人民解放軍遼瀋戰役紀念館建館委員會、《遼瀋決戰》編審小組編：《遼瀋決戰》，上冊（北京：人民出版社，1988），頁108-14；李建國：《遼瀋戰役研究》（長沙：湖南人民出版社，1998），頁174-220等。
- ② 當解放軍南下攻錦時，在營口附近的唯一一個縱隊——四縱也開赴到了錦州附近，並參加了著名的塔山阻擊戰，遼南已經沒有解放軍的主力部隊了。參見廖耀湘：〈遼西戰役紀實〉，載中國人民政治協商會議全國委員會文史資料研究委員會《遼瀋戰役親歷記》編審組編：《遼瀋戰役親歷記：原國民黨將領的回憶》（北京：中國文史出版社，1985），頁158。
- ③⑨⑬⑭⑮ 中共中央文獻研究室、中國人民解放軍軍事科學院編：《毛澤東軍事文集》，第四卷（北京：軍事科學出版社、中央文獻出版社，1993），頁391；455；479；548；563-64。
- ④ 中國人民解放軍歷史資料叢書編審委員會編：《遼瀋戰役》（北京：解放軍出版社，1993），頁51。
- ⑤⑦⑩⑲ 參見韓先楚：〈東北戰場與遼瀋戰役〉，載《遼瀋決戰》，上冊，頁109-10；111；111；124。
- ⑥ 參見田玄：《遼瀋戰役實錄》（石家莊：河北人民出版社，1997），頁249。
- ⑧ 《毛澤東軍事文集》，第四卷，頁455，註2。
- ⑪ 杜聿明：〈遼瀋戰役概述〉，載《遼瀋戰役親歷記》，頁9。
- ⑫ 參見廖耀湘：〈遼西戰役紀實〉，頁158。
- ⑬ 《毛澤東軍事文集》，第四卷，頁481，註2。
- ⑰⑱⑳ 中共中央文獻研究室、中國人民解放軍軍事科學院編：《毛澤東軍事文集》，第五卷（北京：軍事科學出版社、中央文獻出版社，1993），頁28；35；1。
- ⑳ 《毛澤東軍事文集》，第五卷，頁36，註2。
- ⑲ 參見尹健：〈「戰錦方為大問題」——遼瀋戰役中的羅榮桓同志〉，載《羅榮桓傳》編寫組編：《回憶羅榮桓》（北京：解放軍出版社，1987），頁532-33。
- ㉑ 羅榮桓：《羅榮桓軍事文選》（北京：解放軍出版社，1997），頁748。
- ㉒ 根據1948年8月的統計，四縱共有40,637人，十一縱有29,668人，兩支部隊的重武器都極為缺乏，特別是十一縱，由於是新組建的部隊，僅有山炮9門。參見〈東北人民解放軍1948年8月最後戰役前實力統計表〉，載東北軍區司令部編：《東北三年解放戰爭軍事資料》，未刊。
- ㉓⑳ 莫文驊：〈英雄塔山〉，載《遼瀋決戰》，上冊，頁366；380。
- ㉔ 參見李建國：《遼瀋戰役研究》，頁251。
- ㉕ 參見侯鏡如：〈第十七兵團援錦失敗經過〉，載《遼瀋戰役親歷記》，頁241、244。
- ㉖ 參見侯鏡如：〈第十七兵團援錦失敗經過〉，頁246；林偉儔：〈塔山作戰紀要〉，載《遼瀋戰役親歷記》，頁257。
- ㉗ 林偉儔：〈塔山作戰紀要〉，頁259。
- ㉘ 參見王渺生主編：《中國人民解放軍全國解放戰爭史》，第四卷（北京：軍事科學出版社，1997），頁154。
- ㉙ 參見惠德安：〈國民黨軍在葫蘆島作戰側記〉，載《遼瀋戰役親歷記》，頁288。
- ㉚ 廖耀湘兵團這時已經攻佔了彰武，切斷了解放軍的補給線。
- ㉛ 美軍在青島有海軍基地，以美蔣當時的海軍能力是完全有機會在短時間內將幾十萬大軍接出東北的。