

赌王分家产陷罗生门 家族企业继承阵痛难免

<http://www.sina.com.cn> 2011年02月02日 14:23 中国新闻网

中新社香港2月2日电 题：澳门“赌王”分产陷“罗生门” 家族企业继承阵痛难免？

中新社记者 贾思玉

澳门“赌王”何鸿燊家族近期掀起争产风波。作为拥有4位“妻子”及17位子女的商界巨子，何鸿燊的态度多次出现180度大转弯，令整个争产过程俨若“罗生门”。

年届89岁的何鸿燊，一度主宰澳门博彩业数十年之久。澳门特区政府将外资及竞争机制引入该产业后，“赌王”家族仍掌控着由澳门博彩、信德集团(4.4, 0.12, 2.80%, 经济通实时行情)和新濠天地等构筑的博彩业帝国，打通娱乐、酒店、客运及房地产各领域。

据《福布斯》杂志估算，何鸿燊身家达31亿美元，名列2011年香港富豪榜第13位。

“赌王”分产牵扯出华人家族企业继承问题。有媒体指出，目前亚洲最大的1000家公司有三分之二是家族控制，香港上市公司超过七成由创始人或家族成员掌控。

几个月前，香港十大富豪之一、南丰集团创办人陈廷骅家族出现争产纠纷，母女甚至反目成仇；以烧鹅闻名的镛记酒家创办人去世后，去年，继承家业的甘氏兄弟因股权问题导致分裂……

上世纪60、70年代，香港经济起飞，成就了创业者个人财富的积累。至今日，第一代创富者将陆续向下一代递出接力棒，引发阵痛与危机是否在所难免？

“的确很难。难在需要一个成功自负的企业家转变观念，建设必要的永续经营制度，”香港中文大学会计学院教授范博宏对中新社记者指出。

“富不过三代，”香港科技大学亚洲家族企业研究中心主任金乐琦提起这句中国古谚，“症结主要在于中国家族往往脉络关系复杂。”

放眼香港家族企业，不少创办人近80岁高龄仍未能交班，是因为恋栈？抑或后代难以继承先辈的特殊能力与资产？范博宏早前在一项研究中指出，何鸿燊在政商两界长袖善舞，家族中谁能接任他的角色？“家族争产可能引发公司股票价值下跌，公众投资者对继任者的能力充满怀疑，”金乐琦分析说。

正因如此，范博宏指出，家族领导人需及早部署传承计划，科学、渐进、分阶段地放权与释股，保证企业所有权与管理权的平稳传递。

曾编著《华人家族企业传承研究》一书的香港大学香港人文社会研究所助理教授郑宏泰则称，华人家族企业的传承方法应兼顾传统社会文化，西方企业的信托基金制度或“捐家产”的作法不一定适用于华人社会。华人企业看重血脉，继承者统统为家族成员，而这正是整个经济体系充满动力的原因之一。

以日本企业文化为研究领域之一的香港大学亚洲研究中心助理教授官文娜指出，日本企业继承奉行“长子继承”及“人才优选制”，家长权、财产权及居住权一般集中传递给长子，若子女不能胜任，继承者亦可由养子顶替。

她称，同华人家族企业实行的传统“诸子均分”制相比，结构性原因导致日本企业争产纷争较少。

为避免同室操戈，更为使家族企业基业长青，范博宏认为，企业创办人应筹划家族治理与公司治理。作好标准化，引进非家族精英人才，并因应家族资产特性与未来经营路障情况设计股权。(完)

文章来源：<http://finance.sina.com.cn/stock/hkstock/hkstocknews/20110202/14239342497.shtml>