

您现在的位置：新华网四川频道 &gt; 新闻中心 &gt; 正文

## 华商关注家族企业传承问题

www.sc.xinhuanet.com 2013年09月26日 18:39 来源：新华网四川频道 手机看权威新闻

新华网成都9月26日电（记者张源培 李寒芳 萧永航）“万里江山千钧担，守业更比创业难。”古往今来，华人世界里“富不过三代”的魔咒让创业一代头疼。但多代成功传承的例子也是不胜枚举，他们的经验告诉我们，世界观、人生观、价值观的理解和传承是首要。

著名咨询机构麦肯锡的研究报告显示，全球只有13%的家族企业能经营过三代。香港中文大学经济及金融研究所主任范博宏教授对香港、台湾、新加坡250个上市的华商家族企业进行跟踪调查后发现，完成交班以后，这些家族的财富缩水60%。

但世界最长寿的企业——日本法师旅馆，成立于公元718年，如今已经传到了第46代传人。法国的温德尔家族，三百年来薪火相传，不仅家族和睦，而且基业巩固。

正在成都参加的第十二届世界华商大会的范博宏表示，一个有事业的家族要跨世代的发展是有挑战性的。最困难的时候是第一代到第二代，如果能有三代以上的传承，守业的机制和体系反而会更加完善。

范博宏说，华人家族治理薄弱，最关键的敌人是自己。“要让家族成员长期保持一条心，很不容易。”他认为有些家族成员之间不懂得沟通，创业者的价值观很难被下一代接受。

所有创业者的初衷都是为了积累财富，但随着家族的世代传承，家族对财富、安逸以及地位的渴望会下降。而一个家族的伟大，不仅仅因为他的资产庞大，更重要的是他到底能跟社会共存多长时间。

范博宏在分析了“长寿”家族与“短命”家族的原因后得出，成功多代相传的家族企业一般都秉承了专注、简朴、律己等特点，而且对价值观的传承意识强烈。

已经是第四代传人的万邦集团董事长曹慰德说，他的曾祖父1906年从上海起家，经过100多年的发展，家族经营的企业遍布世界各地。他认为家族企业传承的关键在于文化战略，并非业务战略。业务战略考虑的是5—10年的业务趋势，但家族企业的使命是长期的可持续性。

范博宏认为要通过沟通、启迪、学习，凝聚家族共识，调和家族利益，分享和传承家族的无形财富，包括价值理念、文化传统等。

曹慰德说，中华文化中的“齐家治国平天下”同样适用于家族企业的传承。只有懂得关爱，懂得忍让，懂得牺牲，才能让一个家族凝聚，代代相传。

没有一个人可以离开社会。家族企业的发展更需要融于社会。懂得回馈社会的企业家能够感召全家，让家族成员更有责任心，彼此关爱，亲情永固。

范博宏说，“慈善是家族治理体系不可缺少的一环。”他认为公益与慈善能让价值观薪火相传。不论是否参与家族事业，是老是少，只要是家族成员都可以一起做公益，做慈善，进而扩及企业员工与社会，这样才能让爱“发芽生根”。

在苏州九龙医院有限公司董事长孙曦眼中，父亲回家乡投资的初衷很简单，为老家乡亲建一个好一点的医院。这种情感不仅是对中华文化的认同，而且也能感动子女，愿意继承父辈的基业。

上海宝恩科技实业有限公司董事长王闽在第十二届世界华商大会上接受记者采访时说，财富是可以继承的，可是企业家精神是没办法继承的，这也是家族传承最难的一步。

王闽说，“我不希望华商的子女是靠拼爹拼妈，还是希望他们能成长为新一代的儒商，具有良好的教育背景，专业的经营手法，独特的思维方式，最重要的是有回馈社会的公益理念。”



- 四川要闻 | [更多>>](#)
- 新华社讲述海外华人故事：一位美国华人的“微笑”历程
  - 华商声音：蔡其生 谢国民 谢锦庭 李学海 邓龙 纪解琦
  - 成都年内两次举办世界级盛会彰显西部投资机遇
  - 宜宾抢抓世界华商大会机遇 相约华商共谋发展
  - 华商齐聚成都高新区 共探西部大开发广阔市场空间
  - 华商投资西部 首选四川 新加坡华商青睐新川科技园
  - 新华商 来华创业正当时 新津投资说明会吸引知名华商
  - 投资海外 华商能否成集体名片 海外华商就是一座“桥”
  - 百兆宽带遇“最后一公里”之困 6工程搅动千亿中药产业
  - 四川安全生产检查获成效 下半年农民收入增幅回升

- 新华社记者看四川 | [更多>>](#)
- 四川森林防火实现“三下降”
  - 四川：90多亿保护建设川西藏区生态
  - 中外选手捧走升钟湖三大钓鱼大赛近百万元奖金
  - 传承小平教育思想研讨会在广安举行
  - 四川省安全应急救援综合演练在资中举行
  - 南充市县两级全面开通政务微博发布大厅
  - 四川全面实施“三大发展战略”
  - 数字盘点第十二届世界华商大会

- 热点回顾 | [更多>>](#)
- 成雅工业园抛“绣球” 将建世界华商产业园
  - 四川经济上半年龙虎榜出炉
  - 全球华商精英欢聚四川共谋发展
  - 第十二届世界华商大会开幕 规模空前
  - 冷空气到访 今起气温逐渐下降
  - 四川打工者憧憬回乡安度晚年
  - 中金快速通道集中开工